



Direcția Generală Învățământ
 Găgăuzia
 mun. Comrat, str. Gavrilov, 48

Tel/fax: 0 (298) 2-27-48

REPUBLICA MOLDOVA
GAGAUZIYA (GAGAUZ YERİ)

Главное управление образования
 Гагаузии
 мун. Комрат ул. Гаврилова, 48

E-mail: uoatog@yahoo.com



Gagauz Yeri
 Genel Üretimak Müdürlüü
 Komrat, Gavrilov sokaa, 48

<https://www.guogagauzii.md>

Административный совет Главного управления образования Гагаузии

РЕШЕНИЕ

№ IX/11.10

от 27 июня 2024 года

**Об итогах мониторинга
эффективности управления
образовательного учреждения по
менеджменту куррикулума на уровне
образовательного учреждения в 2023-
2024 уч. г.**

На основании Плана работы Главного управления образования на 2023-2024 учебный год, утвержденного Приказом Главного управления образования № 01/1-08-280 от 29.08.2023, в целях мониторинга эффективности управления образовательного учреждения по менеджменту куррикулума на уровне образовательного учреждения обеспечения, Административный совет Главного управления образования Гагаузии

РЕШИЛ:

1. Принять к сведению справку об итогах мониторинга эффективности управления образовательного учреждения по менеджменту куррикулума на уровне образовательного учреждения в 2023-2024 уч. г., согласно Приложению №1.
2. Центру менеджмента куррикулума и непрерывного повышения квалификации, продолжить информировать о диверсификации предложений и курсах по выбору в различных областях образования, разработанных и утвержденных Министерством образования и исследований.
3. Директорам публичных учреждений:
 - 3.1. при определении стратегических направлений развития ПУ, предлагать курсы по выбору с учетом потребности бенефициаров;
 - 3.2. провести работу по мотивации дидактических кадров к освоению и внедрению востребованных курсов по выбору, затребованных учениками.
4. Специалистам Главного управления образования продолжить мониторинг и корректировку внедрения курсов по выбору по соответствующей области и мотивировать дидактические кадры к участию в непрерывном образовании, в том числе и курсам по выбору.
5. Утвердить рейтинг образовательных учреждений по Менеджменту куррикулума на уровне образовательного учреждения, согласно Приложению №2.
6. Дидактическим кадрам образовательных учреждений использовать возможности для повышения квалификации по преподаваемым курсам по выбору и участвовать в мероприятиях по обучению разработки курса на уровне образовательного учреждения.
7. Ответственность за исполнение настоящего Решения возложить на руководителя Центра менеджмента куррикулума и непрерывного повышения квалификации, специалистов Главного управления образования и директоров образовательных учреждений.

8. Контроль за исполнением настоящего решения возложить на Штирой М.Н., и.о. заместителя начальника Главного управления образования.

**Председатель
Административного совета**

**Секретарь
Административного совета**



Наталья КРИСТЕВА

Максим ПАЛАЧАР

Анализ мониторинга эффективности управления образовательного учреждения по критерию менеджмента куррикулума на уровне образовательного учреждения в 2023-2024 уч. г.

Цель: мониторинг эффективности управления образовательного учреждения по критерию менеджмента куррикулума на уровне образовательного учреждения в 2023-2024 уч. г.

Задачи мониторинга:

- провести мониторинг соблюдения нормативных документов при определении, количества курсов по выбору и их соответствия потребности бенефициаров;
- выявить уровень вовлеченности ПУ стратегические направления, иницируемые Главным управлением образования Гагаузии;
- провести мониторинг деятельности администраций ПУ в направлении разработки куррикулума на уровне школы.

Разработка и продвижение куррикулумной политики в соответствии со стратегическими программами развития системы образования осуществляет Министерство образования и исследований Республики Молдова

Управление всем куррикулумным циклом в predetermined условиях: проектирование, внедрение, мониторинг, регулирование, оценивание и утверждение куррикулумных документов, как правило, входит в компетенцию Национального совета по куррикулуму.

Главное управление образование Гагаузии разработало основные направления продвижения и реализации куррикулумной политики на уровне региона и обеспечивает разработку собственных стратегий внедрения и мониторинга Национального куррикулума, учитывая возможность и специфику изучения гагаузского языка и расширения сферы применения родного языка. Кроме того, основным направлением, которое предлагает Главное управление образования является мультилингвальное образование, целью которого, является формирование коммуникативных компетенций с использованием государственного языка и языков международного общения.

Администрация публичных учреждений ответственна за:

1. создание условий для повышения квалификации менеджеров и учителей с точки зрения нового Национального куррикулума, в том числе в преподавании курсов по выбору;
2. координирование внедрения и мониторинга куррикулума в подчинённых образовательных учреждениях;
3. разработка куррикулума на школьном уровне и способов его внедрения.

Эффективное общение с местными органами власти, родителями и общественностью о преимуществах и проблемах внедрения Национального куррикулума необходимо для менеджеров ПУ, чтобы можно было определить запрос исследований в области куррикулума, а также текущего состояния, используемого куррикулума. Эффективный менеджмент невозможен без продвижения политики первичного и постоянного обучения дидактических кадров с точки зрения изменений в куррикулуме и активного внедрения новейших предложений МОИ по курсам по выбору, информирования учителей, учеников, родителей о новых куррикулумных изменениях.

Одним из главных этапов деятельности администрации ПУ является установление нужд учащихся путем раннего анкетирования (в мае, согласно нормативным документам), а также и индивидуальных потребностей учителей в повышении квалификации, включая необходимость самообучения.

По этому критерию не все образовательные учреждения имеют возможность предлагать курсы по выбору, так как в связи с преподаванием гагаузского языка и литературы и ИТК ГН наблюдается большая загруженность учеников и отсутствует возможность включения курсов по выбору, особенно в гимназическом цикле. В лицейском звене есть возможность включения в расписание курсов по выбору, поэтому в лицеях чаще всего они предлагаются, в том числе и ТЕKWILL.

Наиболее сложной и для руководства школы и для дидактических кадров является разработка и внедрение куррикулума по решению школы, который пока не разрабатывается в школах Гагаузии, хотя есть потенциал, исходя из специфики образовательного процесса в регионе. По этому критерию ни одно из публичных учреждений Гагаузии не сумело набрать баллы в рейтинг.

Однако, большинство коллективов школ региона (39) активно внедряют ИУП, которые могут включать интеграцию дисциплин, сокращение часов преподавания с уплотнением программы, использование родного или государственного языка в преподавании неязыковых дисциплин. Определение внутренних ресурсов по эффективному внедрению ИУП является прерогативой педагогического коллектива ПУ, а также выработка необходимого консенсуса в восприятии нового куррикулума родителями, учителями и сообществом.

Выводы и рекомендации:

Анализ мониторинга эффективности управления образовательного учреждения по критерию менеджмента куррикулума на уровне образовательного учреждения в 2023-2024 уч. г. позволяет сделать следующие выводы:

1. Администрация некоторых ПУ предпринимает различные действия для установления нужд учащихся путем раннего анкетирования (в мае, согласно нормативным документам), а также и индивидуальных потребностей учителей в повышении квалификации, включая необходимость самообучения, стремясь обеспечить образовательный процесс качественным преподаванием специалистами по курсам по выбору.
 1. ПУ ТЛ им. Гавриила Гайдаржи мун.Комрат
 2. ПУ ТЛ им. Дмитрия Карачобан мун.Комрат
 3. ПУ ТЛ им.Николая Третьякова м.унКомрат
 4. ПУ ТЛ им. Михаила Тузлова с.Кирсово
 5. ПУ ТЛ им. Годура Занет с.Конгаз
 6. ПУ ТЛ им. Дмитрия Челенгира с.Авдарма
 7. ПУ ТЛ им. М. Губогло мун. Чадыр-Лунга
 8. ПУ ТЛ им. Валентина Мошкова м..Чадыр-Лунга
 9. ПУ ТЛ им. М.Чакира м..Чадыр-Лунга
 10. ПУ ТЛ с.Казаклия
 11. ПУ ТЛ им. Семёна Барановского с.Копчак
 12. ПУ ТЛ им. Бориса Янакогло с.Копчак
 13. ПУ ТЛ «Luceafărul» г.Вулканешты
 14. ПУ ТЛ им. Савелия Экономова с.Етулия
 15. ПУ ТЛ с.Чишмикиой
 16. ПУ Гимназия с.Конгазчик
 17. ПУ Гимназия им.Николая Чебанова с.Конгаз

18. ПУ Гимназия с.Буджак
 19. ПУ Гимназия им.Степана Курогло мун. Комрат
 20. ПУ Гимназия им. Фёдора Ангели с.Гайдары
2. Эффективный менеджмент невозможен без продвижения политики первичного и постоянного обучения дидактических кадров с точки зрения изменений в куррикулуме и активного внедрения новейших предложений МОИ по курсам по выбору, информирования учителей, учеников, родителей о новых куррикулумных изменениях.

Рекомендации:

1. Центру менеджмента куррикулума и непрерывного повышения квалификации, продолжить информировать о диверсификации предложений и курсах по выбору в различных областях образования, разработанных и утвержденных Министерством образования и исследований.
2. Специалистам Главного управления образования продолжить мониторинг и корректировку внедрения курсов по выбору по соответствующей области и мотивировать дидактические кадры к участию в непрерывном образовании, в том числе и курсам по выбору.
3. Директорам публичных учреждений:
 - 1) при определении стратегических направлений развития ПУ, предлагать курсы по выбору с учетом потребности бенефициаров;
 - 2) провести работу по мотивации дидактических кадров к освоению и внедрению востребованных курсов по выбору, затребованных учениками.

№	Публичное учреждение	Всего учащихся	Всего классов	Диверсификация предложений 2023-2024			активирование, решение АС, ПС, УС, РК май 2023	Реализация ИУП				курriculum на институциональном уровне	Итого	балл в рейтинг
				Всего курсов в 2023-2024	на гагаузском языке	теквил		на рум. %	предметы, кружки на гаг. языке	сокращение часов УП				
1	ПУ ТЛ им. Гавриила Гайдаржи мун.Комрат	673	25	6	0		есть	ДНВ с РЛ., РЛ и ГВ	2	Русский	0	4	1,33	
2	ПУ ТЛ им. Дмитрия Карачобан мун.Комрат	728	27	7	0	1	есть	ДНВ с РЛ., РЛ и ГВ	0	Русский	0	4	1,33	
3	ПУ ТЛ им. Дмитрия Мавроди мун. Комрат	396	17	3	0		есть	ДНВ с РЛ., РЛ и ГВ	0	Физика, математика Русс НК 5-7	0	3	1	
4	ПУРС лицей-интернат мун. Комрат	151	8	1	0	0	есть	на рум 15% РЛ	0	0	0	2	0,66	
5	ПУ ТЛ им. Михая Еминеску мун. Комрат	586	26	26	0	3 в 4 кл	есть	нет	нет	нет	0	3	1	
6	ПУ ТЛ им. Николая Третьякова м.унКомрат	792	21	3	0	в НК	есть	ДНВ с РЛ., РЛ и ГВ	1	Физика, математика Русс НК 5-7	0	4	1,33	
7	ПУ ТЛ им. Михаила Тузлова с.Кирсово	355	14	2	0	2	есть	ДНВ с РЛ., РЛ и ГВ	0	МВ сокращено, 2.11	0	4	1,33	
8	ПУ ТЛ им. Тодура Занет с.Конгаз	467	20	2	0	кружок	есть	ДНВ с РЛ., РЛ и ГВ	2	русский язык	0	4	1,33	
9	ПУ ТМТЛ им. Сулеймана Демиреля с.Конгаз	151	8	0	0	0	есть	РЛ и ГВ		Физика, математика Русс НК 5-8	0	2	0,66	

10	ПУ ТЛ им. Григория Виеру с.Русская Киселия	176	12	12	0		есть			теквил	0	3	1
11	ПУ ТЛ им. Фёдора Яниогло с.Чок-Майдан	183	9	0	0	кру жок	есть	ДНВ с РЛ ., РЛ и ГВ	0	русск 5-6, МВ	0	3	1
12	ПУ ТЛ им. Дмитрия Челенгира с.Авдарма	374	18	3	0	кру жок	есть	ДНВ с РЛ ., РЛ и ГВ	4	Физика, математика Русс НК 5-8	0	4	1,33
13	ПУ ТЛ им. М. Губогло мун. Чадыр-Лунга	684	27	3	0	3	есть	ДНВ с РЛ ., РЛ и ГВ	да	да Физика, математика Русс НК 5-8	0	4	1,33
14	ПУ ТЛ им. Валентина Мошкова м.. Чадыр-Лунга	703	30	4	0	4 кру жка	есть	ДНВ с РЛ на гаг., РЛ и ГВ		Русск модель 2.11	0	4	1,33
15	ПУ ТЛ им. М. Чакира м.. Чадыр-Лунга	445	24	7	0	кру жок	есть	ДНВ с РЛ ., РЛ и ГВ		ДНВ и РЛ в нач. ГВ и РЛ – МВ, Рус. язык ИЗО + ТВ5-7 кл.	0	4	1,33
16	ПУ ТЛ с.Казаклия	371	16	3	0	1	есть	Познание мира - 5 кл, 5%; 3-4 кл. Кружок. 9к. Vorbess fluent; 12 кл. Poliglot ФВ ИЗО и ТВ		ДНВ и РЛ в нач. ГВ и РЛ – МВ, Рус. язык ИЗО + ТВ5-7 кл.	0	4	1,33
17	ПУ ТЛ им. Семёна Барановского с.Копчак	658	28	экол оти.	1	кру жок	есть	РЛ и ГВ, ДНВ и РЛ		Физика, математика Русс НК 5-7	0	4	1,33
18	ПУ ТЛ им. Бориса Янакогло с.Копчак	307	14		0	3	есть	РЛ и ГВ, ДНВ и РЛ нарум	ФВ, ТВ, ХВ	Физика, биология и математика Русс НК,5,6,9	0	0 4	1,33

19	ПУ ТЛ «Lucafařul» г.Вулканешты	486	21	c/U 10- 12	0	c/U 10- 12	есть	0	0	0	0	4	1,33
20	ПУ ТЛ им. А. Долженко г.Вулканешты	862	33	Cultu ra vorbi řii, Cătin d învăř i și fiu	0	кру жки в 7 ИИ кл, 9 Про грам иров ание	есть	0	ТВ и ИЗО	12 кл.- Биология 1 час, реал, Физика все лиц. классы. Математика в гум.кл. - Музыка 8 кл. - 1 час, ТВ - 8,9, к	0	3	1
21	ПУ ТЛ им. Савелия Экономова с.Етулия	223	12	экол 10- 12,		кру жок 10/1; 8/1	есть	рл и гв 5-12, ИЗО/ТВ ,ИЗО/ДНВ НШ	нет	РЯ 5-12	0	4	1,33
22	ПУ ТЛ с. Чижмихой	300	13	10/к ульт ура	1	кру жок 7,7	есть	ТВ ХВ на рус	ТВ И ХВ	ДНВ /рл, лр/гв, музыка 5-7	0	4	1,33
23	ЧОУ ТЛ «Оризонт филиал Чадыр- Лунга	260	17	1	0	0	есть	0	0	0	0	1	0,33
24	ПУ Гимназия им. Степана Курогло мун. Комрат	311	13	3	0	8,9	есть	ДНВ с РЛ на гаг., РЛ и ГВ	% ТВ и ХВ на АНГ	МВ 5-7	0	4	1,33
25	ПУ Гимназия-д/с им.С. Демиреля м. Комрат	211	10	2 кл	1-4 ДН В	7 кл	есть	РЛ и ГВ - % на рум. Языке.	ДНВ на гаг (1-4)		0	3	1
26	ПУ Гимназия с.Светлый	245	9	1	0	кру жок		ДНВ с РЛ на гаг., РЛ и ГВ		МВ 5-7	0	3	1
27	ПУ Гимназия им. Мина Кеся с.Бешалма	273	12	0	0	0		нет	1	нет	0	1	0,33
28	ПУ Гимназия с.Дезгинжа	363	15	1	0	кру жок	есть	РЛ и ГВ и ДНВ и РЛ	0	Гв + РЛ 5-9 - 1 час, 8кл.	0	3	1

29	ПУ Гимназия с.Конгазчик	158	9	1	0	7	есть	РЛ и ГВ и ДНВ и РЛ	2	0	4	1,33
30	ПУ Гимназия-д/с им. М. Вовчок с.Ферапонтьевка	26	5	0	0	0	нет	РЛ и ГВ и ДНВ и РЛ	0	0	2	0,66
31	ПУ Гимназия им. Михаила Танасогло с.Кирсово	234	11	0	0	кружок	есть	РЛ и ГВ и ДНВ и РЛ	ХВ и ТВ	0	3	1
32	ПУ Гимназия им.Варвары Топал с.Конгаз	358	18	0	0	0	есть	ГВ,РЛ	1	0	2	0,66
33	ПУ Гимназия им.Николая Чебанова с.Конгаз	262	12	0	0	кружок	есть	РЛ и ГВ и ДНВ и РЛ		0	4	1,33
34	ПУ Гимназия с.Буджак	73	8	НК	0	нет	есть	РЛ и ГВ и ДНВ и РЛ	ХВ и ТВ	0	4	1,33
35	ПУ Гимназия им. Ильи Сынку с.Котовское	16	9	1	0	1	есть	РЛ и ГВ и ДНВ и РЛ	ХВ и ТВ	0	3	1
36	ПУ Гимназия им. Петра Казмалы мун. Чадыр-Лунга	465	20	0	0	0	есть	ТВ+ИЗО- 1-4. (гаг.)+муз.во слит (рум.яз	0	0	3	1
37	ПУ Гимназия –д/с им. Г. Сыртмача м.. Чадыр-Лунга	137	9	0	0	1	0	РЛ и ГВ и ДНВ и РЛ	ХВ и ТВ	0	3	1
38	ПУ Гимназия им. Фёдора Ангели с.Гайдары	185	9		0		есть	РЛ и ГВ и ДНВ и РЛ	ХВ и ТВ	0	3	1
39	ПУ Гимназия с.Бешгиоз	343	10	0	0	0	есть	1 кл. физ-ра 10% ДНВ и РЛ;	ФВ 2-4 к. 20%; ИЗО и ТВ	0	2	0,66

40	ПУ Гимназия с.Томай	334	17	0	0	0	кружок	есть	РЛ и ГВ и ДНВ и РЛ	0	МВ, ХВ.ТВ и русский язык	0	3	1
41	ПУ Гимназия с.Баурчи	431	18	0	0	кружок	есть	есть	ДНВ с РЛ	0	МВ, ХВ.ТВ и русский язык	0	3	1
42	ПУ Гимназия им. Д. Танасоглу с.Кириет-Лунга	168	9	0	0	7-9 кл.	есть	есть		ФВТВ 5-9 кл. НКТВ и ИЗО 1-4. ДНВ и РЛ.	Гв + РЛ 5-9 - 1 час, 8кл. - 1 час музыки	0	2	0,66
43	ПУ Гимназия с.Джолтай	131	9	0	0	кружок	есть	есть	0	физ-ра 3, 5-9 кл; МВ 5-7 кл.	рус.яз 1-9 кл.на 1 час. Музыка 8 кл. 1час.	0	2	0,66
44	ПУ Гимназия с.Казаклия	229	10	0	0	0	есть	есть	0	Кружок в 5-7 классах	Музыка 1 час в 8 кл.	0	1	0,33
45	ПУ Гимназия им.Сергея Руденко г.Вулканешты	368	16	0	0	Предпринимательство	есть	есть	История 7-8 кл. рум.яз.15% ДНВ И РЛ 1-4 кл; РЛ и ГВ	Биология 6-7 кл.10%, Георгр.5-9 кл. 10% МВ, ФВ 1-9 кл. 15%	музыка 8 кл-1ч;	0	3	1

Главный методист
Панаитова С.И.

