



Direcția Generală Învățământ
 Găgăuzia
 mun. Comrat, str. Gavrilov, 48
 Tel/fax: 0 (298) 2-27-48

REPUBLICA MOLDOVA
GAGAUZIYA (GAGAUZ YERİ)

Главное управление образования
 Гагаузии
 муn. Комрат ул. Гаврилова, 48



Gagauz Yeri
 Genel Üretimäk Müdürlüü
 Komrat, Gavrilov sokaa, 48

E-mail: uoatog@yahoo.com

https: www.guogagauzii.md

Административный совет Главного управления образования Гагаузии

РЕШЕНИЕ

№ IX/11.4

от 27 июня 2024 года

Об утверждении рейтинговых баллов по итогам мониторинга наличия и реализации Программы стратегического развития учреждения

В соответствии с Планом работы Главного управления образования Гагаузии на 2023-2024 учебный год, утвержденного приказом Главного управления образования Гагаузии № 01/1-08-280 от 29 августа 2023 года, в соответствии с Решением Консультативного совета Главного управления образования № III/1 от 19 марта 2024 года «О внесении изменений в Положение о рейтинге учреждений общего образования (I и II цикла)», в соответствии с Кодексом Республики Молдова Об образовании», утвержденным Постановлением № 152 от 17.07.2024 г., в соответствии со Стандартами профессиональной компетентности руководящих кадров общего образования, утвержденных на заседании Национальной комиссии по Куррикулуму, Протокол № 18 от 13 июля 2018 года и приказом Министерства образования, культуры и исследований РМ № 1124 от 20 июля 2018 года, в соответствии с Приказом Министерства образования и исследований №1699 от 18.12.2023г. «Номенклатура видов школьной документации и отчетов в общеобразовательных учреждениях», во исполнение приказа Главного управления образования Гагаузии № 01/1-08-266 от 07 мая 2024 года «Об организации и проведении Дня ГУО в образовательных учреждениях Гагаузии в рамках Рейтинга на 2023-2024 учебный год», с целью мониторинга менеджмента функционирования образовательных учреждений, а также в целях оценки эффективности работы учреждений и проведения оценки качества образования в учреждениях образования АТО Гагаузия, Административный совет Главного управления образования Гагаузии

РЕШИЛ:

1. Принять к сведению информацию, представленную в Информационно-аналитической справке по мониторингу наличия и реализации Программы стратегического развития учреждения, согласно Приложению №1.

2. Директорам образовательных учреждений Гагаузии:

2.1. обеспечить организацию процесса оценивания степени реализации запланированных стратегических целей Программы стратегического развития учреждения, посредством непрерывного мониторинга достижений, полученных в процессе развития, и приспособления операциональных планов к стратегическим целям;

2.2. обеспечить координацию усилий педагогов, родителей, партнеров и учащихся в процессе реализации стратегических целей;

2.3. осуществить систематическое документирование прогресса в достижении планируемых результатов, успешных примеров и способов подхода, с привлечением учащихся, родителей, педагогов в оценивание степени реализации стратегических целей;

ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА
по мониторингу наличия и реализации Программы развития учреждения
образовательных учреждений Гагаузии в 2023-2024 учебном году

Цель мониторинга:

1. Анализ качества Программы развития образовательного учреждения, анализ процедур ее утверждения и публикации на официальном сайте образовательного учреждения;
2. Анализ качества Оперативного плана деятельности на текущий учебный год, анализ соблюдения процедур его утверждения и публикации на официальном сайте образовательного учреждения;
3. Анализ Отчета о деятельности образовательного учреждения за предыдущий учебный год, анализ соблюдения процедур по его утверждению и публикации на официальном сайте в надлежащем формате.

Период мониторинга: с 24 мая 2024 года по 15 июня 2024 года.

Формы и методы анализа: анализ нормативных документов, беседы с менеджерами образовательных учреждений, анализ показателей баз данных.

Нормативные документы:

- *Учебный план* на 2023-2024 учебный год.
- *План работы Главного управления образования Гагаузии на 2023-2024 учебный год*, утвержденного приказом Главного управления образования Гагаузии № 01/1-08-280 от 29 августа 2023 года;
- Решение Консультативного совета Главного управления образования № III/1 от 19 марта 2024 года «*О внесении изменений в Положение о рейтинге учреждений общего образования (I и II цикла)*»;
- Приказ Главного управления образования Гагаузии № 01/1-08-266 от 07 мая 2024 года «*Об организации и проведении Дня ГУО в образовательных учреждениях Гагаузии в рамках Рейтинга на 2023-2024 учебный год*»;

ХОД МОНИТОРИНГА:

В ходе мониторинга данного вопроса была взята за основу информация, опубликованная на официальных сайтах образовательных учреждений Гагаузии. Однако в ходе мониторинга было выявлено, что ряд учреждений все еще не имеют собственных официальных сайтов, в ряде школ нормативная база, т.е. Программа развития образовательного учреждения, Оперативный план работы образовательного учреждения и Отчет образовательного учреждения за прошлый учебный год оформлены и опубликованы на сайте в несоответствующем виде. А именно:

1. Нет сайта:

- 1) ПУТЛ «Лучафэрул» г. Вулканешты,
- 2) ПУ ТЛ им. Б. Янакогло с. Копчак (документы публикуются на странице FB),
- 3) ПУ ТЛ им. Д. Мавроди м. Комрат (Программа не утверждена и не опубликована нигде, Оперативный план ГУО не опубликован нигде, Отчет не опубликован),
- 4) ПУ Рег. спорт. лицей-интернат м. Комрат (менеджеры утверждают, что сайт есть, но линк доступа не предоставили/ старый линк выводит на старый сайт, который уже приостановлен и не обрабатывается),
- 5) ПУ Гимназия им. М. Кеся с. Бешалма,
- 6) ПУ Гимназия им. М. Танасогло с. Кирсово (все опубликовано в электронной учительской с доступом только сотрудникам школы, для широкого социума информация закрыта), ПУ Гимназия им. М. Вовчок с. Ферапонтъевка.

2. Документы опубликованы на сайте в ненадлежащем виде:

- 1) ПУТЛ им.М. Чакир м. Чадыр-Лунга (Программа не утверждена),
- 2) ПУТЛ им.Н.Третьякова м. Комрат (Оперативный план работы лицея не утвержден, на сайте есть),
- 3) ПУ ТЛ им. Т. Занет с. Конгаз (Все документы опубликованы, но без печати и подписи),
- 4) ПУ ТЛ им. Г. Виеру с. Русская Киселия (Все документы опубликованы на сайте в формате word и без утверждения),
- 5) ПУ ТЛ им. Ф. Яниогло с. Чок-Майдан (На сайте образовательного учреждения опубликованы не утвержденные документы),
- 6) ПУ Гимназия им. И. Сынку с. Котовское (Программа и План на сайте опубликованы без печати и подписи директора),
- 7) ПУ Гимназия им. В. Топал (документы опубликованы в неутвержденном виде);
- 8) ПУ Гимназия с. Дезгинжа (Отчет по ОУ не утвержденный - на сайте);
- 9) ПУ Гимназия им. Г. Сыртмача м. Чадыр-Лунга (Программа развития ОУ на 2021-2026 гг. и Годовой план на 2023-2024 уч. год не опубликованы на сайте (Документы на сайте в виде иконки загруженного документа есть, но они не активны).

3. Официальный сайт у ОУ есть, но нормативные/отчетные документы не опубликованы:

- 1) ПУ ТЛ им. Д. Карачобана м. Комрат (ни один из документов не опубликован на сайте),
- 2) ТЛ «Оризонт» м. Чадыр-Лунга (на сайте нет никаких документов опубликованных),
- 3) ПУ Гимназия им. С. Курогло м. Комрат (оперативный план работы Гимназии не опубликован на официальном сайте ОУ).

Наличие и реализация Программы развития учреждения

Общий зачетный балл – среднее значение всех индикаторов:

За 1 индикатор – 1 б.;

За 2 индикатор – 1 б.;

За 3 индикатор – 2 б.

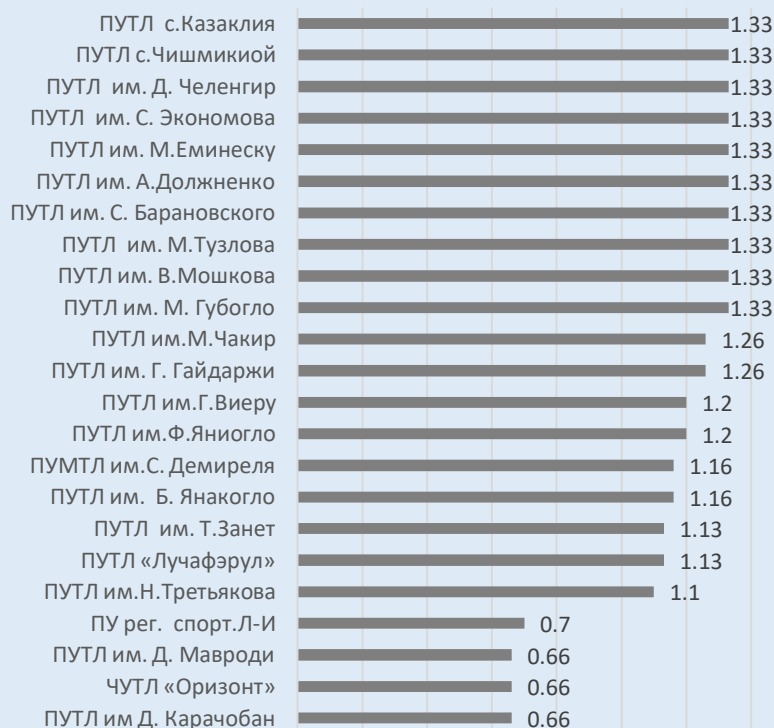
Наименование учебного заведения	1.Программа развития образовательного	2.Оперативный план деятельности на	3.Отчет о деятельности	Примечание
---------------------------------	---------------------------------------	------------------------------------	------------------------	------------

	учреждения утверждена и опубликована на официальном сайте образовательного учреждения;	текущий учебный год утвержден и опубликован на официальном сайте образовательного учреждения;	образовательного учреждения <u>за предыдущий учебный год</u> утвержден и опубликован в надлежащем формате.	
ПУТЛ им. М. Губогло	1	1	2	
ПУТЛ им. Г. Гайдаржи	1	0,8	2	
ПУТЛ им. В.Мошкова	1	1	2	
ПУТЛ им Д. Карачобан	0,5	0,5	1	Ни один из документов не опубликован на сайте.
ПУТЛ им. М.Тузлова	1	1	2	
ПУТЛ им. С. Барановского	1	1	2	
ПУТЛ им. А.Долженко	1	1	2	
ПУТЛ им. М.Еминеску	1	1	2	
ПУТЛ «Лучафэрул»	0,8	0,8	1,8	Нет сайта Не опубликовано
ЧУТЛ «Оризонт»	0,5	0,5	1	На сайте нет никаких документов опубликованных
ПУТЛ им. Б. Янакогло	1	0,5	2	Нет сайта, но Программа развития и Отчет за предыдущий уч.год публикуются на странице FB
ПУТЛ им. С. Экономова	1	1	2	
ПУТЛ им.М.Чакир	0,8	1	2	Программа не утверждена
ПУТЛ им.Н.Третьякова	1	0,8	1,5	Оперативный план работы лицея не утвержден, на сайте есть
ПУМТЛ им.С. Демиреля	0,5	1	2	
ПУТЛ им. Т.Занет	0,8	0,8	1,8	Все документы опубликованы, но без печати и подписи
ПУТЛ им.Г.Виеру	0,8	1	1,8	Все документы опубликованы на сайте в формате word и без утверждения
ПУТЛ им. Д. Челенгир	1	1	2	

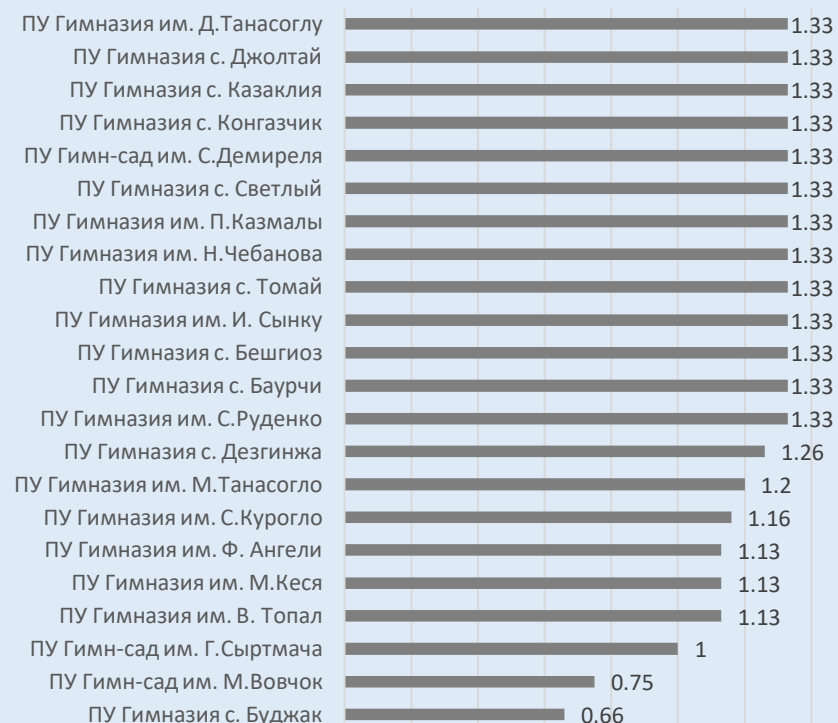
ПУТЛ им. Д. Мавроди	0,5	0,5	1	Нет официального сайта ОУ Программа не утверждена и не опубликована нигде Оперативный план ГУО не опубликован нигде Отчет не опубликован
ПУТЛ с.Чишмикиой	1	1	2	
ПУТЛ им.Ф.Яниогло	1	0,8	1,8	На сайте образовательного учреждения опубликованы не утвержденные документы
ПУ рег. спорт.Л-И	0,8	0,5	0,8	
ПУТЛ с.Казаклия	1	1	2	
ПУ Гимназия им. С.Руденко	1	1	2	
ПУ Гимназия с. Баурчи	1	1	2	
ПУ Гимназия им. С.Курогло	1	0,5	2	Оперативный план работы Гимназии не опубликован на официальном сайте ОУ.
ПУ Гимназия с. Бешгиоз	1	1	2	
ПУ Гимназия им. И. Сынку	1	1	2	Два первых документа на сайте опубликованы без печати и подписи директора.
ПУ Гимназия с. Томай	1	1	2	
ПУ Гимназия им. Н.Чебанова	1	1	2	
ПУ Гимназия им. В. Топал	0,8	0,8	1,8	Не утверждены
ПУ Гимназия с. Дезгинжа	1	1	1,8	Отчет по ОУ не утвержден на сайте
ПУ Гимназия им. М.Кеся	0,8	0,8	1,8	Все три документа не опубликованы, т.к. нет официального сайта ОУ.
ПУ Гимназия им. П.Казмалы	1	1	2	

ПУ Гимн-сад им. Г.Сыртмача	0,5	0,5	2	Программа развития ОУ на 2021-2026 гг. и Годовой план на 2023-2024 уч.год не опубликованы на сайте (Документы на сайте в виде иконки загруженного документа есть, но они не активны)
ПУ Гимназия с. Светлый	1	1	2	
ПУ Гимн-сад им. С.Демиреля	(1+1) 2=1	(1+1) 2=1	1+1=2	
ПУ Гимназия с. Буджак	0,5	0,5	1	
ПУ Гимназия им. М.Танасогло	0,8	0,8	2	Нет сайта, но все в доступе опубликовано на электронной учительской
ПУ Гимназия с. Конгазчик	1	1	2	
ПУ Гимн-сад им. М.Вовчок	-	0,5	1	Нет сайта Нормативные документы не опубликованы
ПУ Гимназия с. Казаклия	1	1	2	
ПУ Гимназия им. Ф. Ангели	0,8	0,8	1,8	
ПУ Гимназия с. Джолтай	1	1	2	
ПУ Гимназия им. Д.Танасоглу	1	1	2	

Рейтинговый ряд среди лицеев



Рейтинговый ряд среди гимназий



Общие выводы:

1. Почти во всех образовательных учреждениях имеется Программа развития образовательного учреждения, за исключением тех, где на момент мониторинга предшествующая программа завершила свой период реализации и где по графику должен быть конкурс директоров, в частности в ПУ ТЛ им. Б. Янакогло предшествующая Программа развития наращена еще одним годом.
2. Во всех образовательных учреждениях очень тщательно продуманная форма составления оперативного годового планирования, в котором сосредоточено планирование по всем видам деятельности традиционной циклограммы одного учебного года, Планы работы образовательного учреждения на 2023-2024 учебный год есть во всех образовательных учреждениях Гагаузии, но не всегда они утверждаются и публикуются в должном формате.
3. Во многих образовательных учреждениях наблюдается единая ошибка публикации на сайте документов (Программы и Плана) в формате word-документа, в то время как документ должен быть конвертирован в pdf-документ и содержать на

титульном листе информацию на каком уровне обсуждалось и было утверждено («Утверждено» Протокол заседания Педагогического совета № ___ от ___ 202_ г.), печать образовательного учреждения, подпись директора (может быть как механической, так и электронной), название документа на сайте должно соответствовать правильной формулировке:

- Программа развития публичного учреждения Теоретический лицей/Гимназия им. с./гор./мун.с 202_по 202_ г.г.

- Оперативный план деятельности публичного учреждения Теоретический лицей/Гимназия им. с./гор./мун. на 202_ - 202_ учебный год.

4. Отчеты о деятельности образовательных учреждений также имеются во всех учреждениях, не везде поставлена в полной мере работа по их правильному алгоритму утверждения и публикации. Отчеты о деятельности должны содержать не только подпись директора, но и подписи всех членов внутренней оценочной комиссии, созданной и утвержденной приказом директора. В тех образовательных учреждениях, где нет сайта, данный отчет ограничивается публикацией единственно на сайте Главного управления образования Гагаузии.
5. В ряде образовательных учреждений сохраняется ошибка неуместного использования множества цветов при оформлении титульного листа (и далее постранично) Программы развития и Оперативного плана работы, а также применение больших размеров шрифта – 16/18/20 единиц размера, что не соответствует норме и способствует утрате официальности нормативно-правового документа. Со всеми менеджерами была осуществлена соответствующая консультативная беседа, даны рекомендации. В словесной форме рекомендации были приняты во внимание.

Рекомендации директорам образовательных учреждений:

1. Обеспечить мониторинг реализации Программ развития образовательного учреждения.
2. Обеспечить утверждение и публикацию Программы и Оперативного плана работы в должном формате:
 - (в pdf-документ);
 - грамотно оформленный титульный лист (информация на каком уровне обсуждалось и было утверждено («Утверждено» Протокол заседания Педагогического совета № ___ от ___ 202_ г.), печать образовательного учреждения, подпись директора (механическая синей пастой/электронная),
 - название документа на сайте с правильной формулировкой:
 - *Программа развития публичного учреждения Теоретический лицей/Гимназия им. с./гор./мун.с 202_по 202_ г.г.*
 - *Оперативный план деятельности публичного учреждения Теоретический лицей/Гимназия им. с./гор./мун. на 202_ - 202_ учебный год.*
3. Обеспечить работу по правильному алгоритму утверждения и публикации Отчета о деятельности образовательного учреждения:
 - на титульном листе подпись директора,
 - на последней странице отчета подписи всех членов внутренней оценочной комиссии, созданной и утвержденной приказом директора, а также показатель качества (**«Очень хорошо»/ «Хорошо»/ «Удовлетворительно»**).

4. Исключить использование множества цветов при оформлении титульного листа (и далее постранично) Программы развития и Оперативного плана работы, а также применение больших размеров шрифта – 16/18/20 единиц размера, соблюдать и придерживаться этикету официальности нормативно-правового документа.

**И. о. начальника образовательных политик
и менеджмента**

Надежда ГАЙДАРЖИ



**Рейтинг образовательных учреждений по итогам мониторинга реализации
Программы развития учреждения образовательных учреждений Гагаузии в 2023-
2024 учебном году**

Наличие и реализация Программы развития учреждения		
Общий зачетный балл – среднее значение всех индикаторов:		
За 1 индикатор – 1 б.;		
За 2 индикатор – 1 б.;		
За 3 индикатор – 2 б.		
№	Наименование учебного заведения	ИТОГО кол-во баллов
1	ПУТЛ им. М. Губогло	1,33 б.
2	ПУТЛ им. Г. Гайдаржи	1,26 б.
3	ПУТЛ им. В.Мошкова	1,33 б.
4	ПУТЛ им Д. Карачобан	0,66 б.
5	ПУТЛ им. М.Тузлова	1,33 б.
6	ПУТЛ им. С. Барановского	1,33 б.
7	ПУТЛ им. А.Долженко	1,33 б.
8	ПУТЛ им. М.Еминеску	1,33 б.
9	ПУТЛ «Лучафэрул»	1,13 б.
10	ЧУТЛ «Оризонт»	0,66 б.
11	ПУТЛ им. Б. Янакогло	1,16 б.
12	ПУТЛ им. С. Экономова	1,33 б.
13	ПУТЛ им.М.Чакир	1,26 б.
14	ПУТЛ им.Н.Третьякова	1,1 б.
15	ПУМТЛ им.С. Демиреля	1,16 б.
16	ПУТЛ им. Т.Занет	1,13 б.
17	ПУТЛ им.Г.Виеру	1,2 б.
18	ПУТЛ им. Д. Челенгир	1,33 б.
19	ПУТЛ им. Д. Мавроди	0,66 б.
20	ПУТЛ с.Чишмикиой	1,33 б.
21	ПУТЛ им.Ф.Яниогло	1,2 б.
22	ПУ рег. спорт.Л-И	0,7 б.
23	ПУТЛ с.Казаклия	1,33 б.
24	ПУ Гимназия им. С.Руденко	1,33 б.
25	ПУ Гимназия с. Баурчи	1,33 б.

26	ПУ Гимназия им. С.Курогло	1,16 б.
27	ПУ Гимназия с. Бешгиоз	1,33 б.
28	ПУ Гимназия им. И. Сынку	1,33 б.
29	ПУ Гимназия с. Томай	1,33 б.
30	ПУ Гимназия им. Н.Чебанова	1,33 б.
31	ПУ Гимназия им. В. Топал	1,13 б.
32	ПУ Гимназия с. Дезгинжа	1,26 б.
33	ПУ Гимназия им. М.Кеся	1,13 б.
34	ПУ Гимназия им. П.Казмалы	1,33 б.
35	ПУ Гимн-сад им. Г.Сыртмача	1 б.
36	ПУ Гимназия с. Светлый	1,33 б.
37	ПУ Гимн-сад им. С.Демиреля	1,33 б.
38	ПУ Гимназия с. Бужак	0,66 б.
39	ПУ Гимназия им. М.Танасогло	1,20 б.
40	ПУ Гимназия с. Конгазчик	1,33 б.
41	ПУ Гимн-сад им. М.Вовчок	0,75 б.
42	ПУ Гимназия с. Казаклия	1,33 б.
43	ПУ Гимназия им. Ф. Ангели	1,13 б.
44	ПУ Гимназия с. Джолтай	1,33 б.
45	ПУ Гимназия им. Д.Танасоглу	1, 33 б.